



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL

TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA Nº 22 /2014, DE 22 DE OUTUBRO DE 2014.

I - Identificação

Estruturação produtiva do leite no Estado do Mato Grosso, atrelado ao projeto Rotas de Integração Nacional (Rotas) do Ministério da Integração, cujo objetivo é promover a inclusão produtiva e a integração econômica das regiões menos desenvolvidas do país aos mercados nacionais e internacionais de produção, consumo e investimento.

II – UG/Gestão Repassadora e UG/Gestão Receptora

UG/Gestão Repassadora: 530023 - MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
530023/00001 - Secretaria de Desenvolvimento Regional - SDR

UG/Gestão Receptora: 533018/53207 - Superintendência do Desenvolvimento do Centro-Oeste - SUDECO

2 - ÓRGÃO REPASSADOR

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL - MI				
Endereço: SGAN, Quadra 906, Módulo F, Bloco A - 2º Andar.				
Cidade: Brasília	UF: DF	CEP: 70.790-060	DDD/Telefone: (61) 2034-5619	EA: Federal
Nome: ADRIANA MELO ALVES - CPF: 021.186.624-59				

2 - ÓRGÃO RECEBEDOR

SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO CENTRO-OESTE - SUDECO				
Endereço: SBN, Qd. 02, Lote 11, Ed. Apex Brasil, 2º Subsolo, Asa Norte.				
E-mail: faleconosco@sudeco.gov.br		CNPJ: 13.802.028/0001-94	UG: 533018	Gestão: 53207
Cidade: BRASÍLIA	UF: DF	CEP: 70.040-020	DDD/Telefone: (61) 20345123	DDD/FAX:(61) 2034-5144
Nome: CLEBER ÁVILA FERREIRA - CPF: 581.398.261-20				

III - Justificativa

Para contribuir com a concretização dos objetivos da Política Nacional de Desenvolvimento Regional (PNDR), o Ministério da Integração Nacional desenvolveu o projeto Rotas de Integração Nacional (Rotas), cujo objetivo maior é promover a inclusão produtiva e a integração econômica das regiões menos desenvolvidas do país aos mercados nacionais e internacionais de produção, consumo e investimento.

Nesse contexto, a SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO CENTRO-OESTE (SUDECO) tem como missão institucional a promoção do desenvolvimento regional, de forma incluyente e sustentável, e a integração competitiva da base produtiva regional na economia nacional e internacional. E, em parceria com o Ministério da Integração, propõe este projeto.

Em meio ao desenvolvimento extraordinário do agronegócio empresarial, no estado de Mato Grosso, que, de certa forma, impulsiona os indicadores de desenvolvimento, tais como a Renda per Capita e o IDH, existem diversos municípios pequenos cujas características, especialmente as topográficas, não são favoráveis à implantação da agricultura de larga escala (plântio de grãos).

Esses municípios, que não apresentam o perfil adequado à instalação da agricultura empresarial, ficam marginalizados do processo de desenvolvimento, embora com características específicas que favorecem outras atividades, hoje menos consideradas.

São essas áreas ditas como marginais, normalmente de topografia mais acidentada e possuidoras de terras com excelente padrão de fertilidade natural, ditas terras de cultura, ricas também em nascente e aguadas, e aptas ao desenvolvimento de atividades pecuárias, e muito, especificamente, à pecuária leiteira, tendo em vista as características fundiárias que se somam a fertilidade natural, e à necessidade de obtenção de renda mensal às famílias.

Em Campinápolis-MT, encontra-se instalada a indústria de queijos e derivados da Campileite (Cooperativa dos produtores de leite de Campinápolis e região), que é de extrema importância econômica e social, pois gera emprego e renda. A Cooperativa, atualmente, trata desde a produção de silo para os gados, passando pela garantia qualidade na coleta de leite (ministrando cursos), e vai até a produção dos queijos. Atualmente, são produzidos três tipos de queijos, mas, futuramente, será expandida a produção para outros derivados, como iogurte, manteiga, etc.

Nos municípios circunvizinhos, que, hoje, já são atendidos pela captação da Campileite, os atuais COOPERADOS produtores de leite somam 455, e, no decorrer da implantação do projeto proposto, estima-se somarem, até o ano de 2.019, mais 547 famílias, totalizando 1.002 famílias assistidas, conforme quadro abaixo. Para a inserção é necessário, apenas, a filiação à Cooperativa, que, hoje, conta com limitação orçamentária, mas que, com a injeção de recursos, será capaz de atender mais famílias (produtores e moradores das cidades) interessadas.

MUNICÍPIO	PROJETOS ASSENTAMENTO	Nº LOTES	Nº FAMÍLIAS A SEREM ATENDIDAS
CAMPINÁPOLIS-MT	3	550	412
NOVA XAVANTINA-MT	5	856	128
NOVO SÃO JOAQUIM-MT	2	580	203
ÁGUA BOA-MT	6	1.098	154
PARANATINGA-MT	4	280	56
STO. ANTONIO DO LESTE-MT	1	60	15
GAUCHA DO NORTE-MT	2	167	34
PROJEÇÃO DE FAMÍLIAS A SEREM ATENDIDAS			1.002

Fonte: Sindicatos dos Trabalhadores Rurais dos Municípios citados. 2.014

Para a seleção do projeto, foi realizada uma visita in loco da Cooperativa, bem como um estudo socioeconômico dos municípios, com indicadores sociais IDHM e o PIB Per Capita, dentre outros. Segue o demonstrativo abaixo:

Municípios	IDHM*	PIB Per Capita**
CAMPINÁPOLIS	0,538	7.138,74
NOVA XAVANTINA	0,704	11.493,71
PARANATINGA	0,667	16.268,73
SANTO ANTONIO DO LESTE	0,655	68.729,00
NOVO SÃO JOAQUIM	0,649	28.601,54
ÁGUA BOA	0,729	17.802,10
GAUCHA DO NORTE	0,615	18.164,66

* IDHM - Atlas Desenvolvimento Humano PNUD 2.013

** PIB Per Capita - IBGE 2.010

Responsável pela gestão do projeto é a SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO CENTRO-OESTE - SUDECO.

Com a implementação do projeto, espera-se reduzir as desigualdades sociais identificadas na região acima, fomentar o desenvolvimento da agricultura familiar, minimizar o êxodo rural, bem como aperfeiçoar a produção leiteira dessa região.

Resultados esperados no projeto:

AÇÕES ELO 1 INSUMOS	RESULTADOS	RESULTADO FINAL
Implantação de Unidades de Demonstração nos municípios	Transferência de conhecimento, melhores práticas.	Fazendas Modelos instaladas em cada município abertas a visitação.
Implantação de Fazenda Modelo	Fazenda Modelo instalada	Local apropriado para pesquisa e desenvolvimento de práticas
Aquisições de veículos	Veículos adquiridos	Usar na assistência técnica as propriedades
Capacitação dos produtores	Repasse de tecnologias	Produtores capacitados para produção com qualidade.
AÇÕES ELO 2 PRODUÇÃO	RESULTADO	RESULTADO FINAL
Aquisição de veículos	Caminhão adquirido	Entrega de insumos, ração, etc. nas propriedades.
	Caminhões adquiridos	Possibilitar o recolhimento do leite das propriedades até 24 horas da ordenha.
	Tanques adquirido, instalados nos caminhões.	Recolhimento do leite conforme determinam normativos.

	Carreta adquirida	Transporte de insumos (grãos) para indústria
Aquisição de Equipamentos Fábrica de Ração	Equipamento adquirido	Extração total ou parcial óleo de soja
	Silos Instalados	Aumento capacidade armazenagem matéria prima
Capacitação Transportadores	Treinamentos semestrais executados.	Transportadores capacitados
Capacitação funcionários	Treinamentos executados	Funcionários capacitados
	Conhecimento filosofia	Colaboradores cooperados participantes

IV- Visualização do projeto por elos da cadeia produtiva:

Mapa da cadeia de Valor
ATIVIDADES BÁSICAS

INSUMOS	PRODUÇÃO	TRANSFORMAÇÃO	COMERCIALIZAÇÃO
Propriedades Rurais	Produção do Leite	Coleta e Transporte	Propaganda e Divulgação da Marca e Produtos
Pastagens		Recepção e análise na industria	Contatos com os Compradores
Arraçoamento Rebanho Leiteiro	Armazenamento do Leite		Industrialização Propriamente dita Controle Qualidade Armazenamento
		Venda	

CATEGORIA DE OPERADORES

INSUMOS	PRODUÇÃO	TRANSFORMAÇÃO	COMERCIALIZAÇÃO
Produtores Rurais	Pequenos Produtores Assentados	Cooperativa	Cooperativa
Transportadores	Cooperativa		Cooperativa

Serão parceiros na execução do projeto:

- Prefeitura Municipal de Campinópolis
- Prefeitura Municipal de Nova Xavantina
- Prefeitura Municipal de Paranatinga
- Prefeitura Municipal de Santo Antonio do Leste
- Prefeitura Municipal de Novo São Joaquim
- Prefeitura Municipal de Água Boa
- Prefeitura Municipal de Gaúcha do Norte
- Secretarias Municipais de Agricultura, meio Ambiente e Desenvolvimento
- Secretarias Municipais de Ação Social
- Sindicatos dos Trabalhadores Rurais
- Associações dos Produtores Rurais dos Assentamentos
- EMPAER
- SEBRAE
- SENAR
- FAMATO
- FETAGRI

Existem algumas famílias que trabalham na região produzindo leite, porém não estão organizadas em forma de cooperativa, elas fazem a venda direta aos fabricantes de derivados do leite, desta forma, não há existência de iniciativas semelhantes na mesma região.

VI – Relação entre as Partes

Cabe ao Ministério da Integração Nacional – UG Repassadora:

- Efetuar a descentralização de créditos orçamentários no valor de R\$ 1.944.263,20 (um milhão novecentos e quarenta e quatro mil e duzentos e sessenta e três reais e vinte centavos) para a Superintendência do Desenvolvimento do Centro-Oeste – SUDECO, instituição recebedora dos recursos;
- Acompanhar a execução física do objeto junto à SUDECO;
- Divulgar as ações objeto da descentralização de créditos orçamentários como o resultado da cooperação entre as partes.

Cabe à Superintendência do Desenvolvimento do Centro-Oeste – SUDECO – UG Recebedora:

- Viabilizar a execução do objeto do Plano de Trabalho aprovado, em conformidade com as leis e normas vigentes;



- Prestar informações ao órgão repassador referente à execução física do objeto, mantendo-o informado sobre problemas existentes que por ventura venham comprometer o andamento regular das atividades;
- Fiscalizar a execução do objeto;
- Responsabilizar-se pela prestação de contas física e financeira de cumprimento do objeto junto aos órgãos de controle e a este Ministério da Integração Nacional ao término de sua execução;
- Devolver, eventualmente, os recursos impugnados ou as sobras de recursos à União.

VII – Previsão Orçamentária

CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

Meta	Fase*	Especificação	Indicador Físico		Duração		Custo Unitário	Custo Total
			Unidade	Quantidade	Início	Término		
CAPACITAÇÃO DOS PRODUTORES	1	Palestras sobre COOPERATIVISMO: Princípios, Valores, Direitos, Deveres, etc...	Palestra	30	jan/15	dez/15	1.850,00	55.500,00
CAPACITAÇÃO DOS PRODUTORES	2	Treinamentos sobre Produção de Leite com Qualidade em todos os pontos de recebimento.	Treinamento	480	jan/15	dez/18	1.704,20	818.016,00
CAPACITAÇÃO DOS PRODUTORES	3	Repasse de tecnologias : Produção de Leite a pasto, Alimentação para época da seca, Manejo do Rebanho Leiteiro.	Treinamento	64	jan/15	dez/15	3.706,25	237.200,00
CAPACITAÇÃO DOS PRODUTORES	4	Implantação de 07 Unidades de Demonstração de Tecnologia para Produção de Leite.	Unidade	7	jan/15	dez/15	100.000,00	700.000,00
CAPACITAÇÃO DE TRANSPORTADORES E COLABORADORES	5	Transporte de Leite: procedimentos quanto a Qualidade e Amostragem. Boas Práticas de Fabricação para Alimentos	Treinamento	16	jan/15	dez/15	2.685,00	42.960,00
AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS	6	Veículo utilitário pequeno, padrão Strada para uso da Assistência Técnica ao Produtor.	Unidade	2	jan/15	dez/15	45.500,00	91.000,00
AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS	7	Caminhão com tanque isotérmico para captação do leite nas propriedades.	Unidade	2	jan/15	dez/15	327.000,00	654.000,00
IMPLANTAÇÃO DE FAZENDA MODELO	8	Implantação de fazenda Modelo em área da Cooperativa.	Unidade	1	jan/16	dez/16	415.000,00	415.000,00
AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS	9	Caminhão caçamba para transporte de insumos	Unidade	1	jan/16	dez/16	195.000,00	195.000,00
AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS	10	Caminhão para transporte de leite granelizado	Unidade	2	jan/16	dez/16	260.000,00	520.000,00
AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS	11	Tanque Isotérmico rodoviário para leite	Unidade	2	jan/16	dez/16	67.000,00	134.000,00
AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS	12	Carreta Bitrem Volvo	Unidade	1	jan/16	dez/17	550.000,00	550.000,00
EQUIPAMENTOS	13	Silos Armazenadores de grãos	Unidade	2	jan/16	dez/18	307.700,00	615.400,00
TOTAIS								5.028.076,00
*Detalhada abaixo no plano de aplicação								

PLANO DE APLICAÇÃO - R\$ 1,00

1.1 Cursos de Capacitação em Cooperativismo – 30 capacitados:							
Natureza da despesa		Indicador Físico		Custo Unitário R\$	Custo total R\$	MI R\$	Parceiro Recebedor
Código	Especificação	Unidade	Quantidade				
33.40.41	Divulgação	div	div	255,80	255,80	255,80	-
33.40.41	Material de Apoio	div.	div	80,00	80,00	80,00	-
33.40.41	Material impresso a distribuir	Un.	50	19,00	950,00	950,00	-
33.40.41	Horas Técnicas	H	4	120,00	480,00	480,00	-
33.40.41	Combustível	L	26	3,20	84,20	84,20	-
	Total por Encontro				1.850,00	1.850,00	-

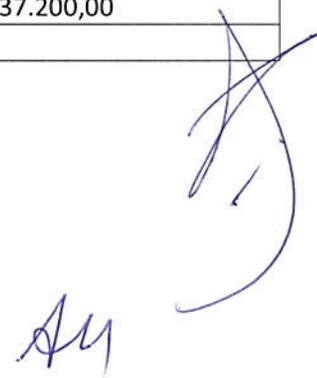
1.2 Custo anual		
Quantidade	Valor Unitário	Valor Total previsto
30	1.850,00	55.500,00

2.1 Despesas previstas por encontro:							
Natureza da despesa		Indicador Físico		Custo Unitário R\$	Custo total R\$	MI R\$	Parceiro Recebedor
Código	Especificação	Unidade	Quantidade				
33.40.41	Material de Apoio	Un.	100	6,60	660,00	660,00	660,00
33.40.41	Horas Técnicas	H	8	120,00	960,00	960,00	960,00
33.40.41	Combustível	L	26	3,20	84,20	84,20	84,20
	Total por Encontro				1.704,20	1.704,20	1.704,20

2.2 Encontros anuais (MI 1º ano e SUDECO demais anos)		
Quantidade	Valor Unitário	Valor Total previsto
96 (sendo 12 em 8 diferentes locais)	1.704,20	163.603,20
2.3. Na vigência do Projeto		
480 (5 anos)	1.704,20	818.016,00

3.1 Capacitação em Produção de Leite a Pasto – 64 capacitados:							
Natureza da despesa		Indicador Físico		Custo Unitário R\$	Custo total R\$	MI R\$	Parceiro Recebedor
Código	Especificação	Unidade	Quantidade				
33.40.41	Divulgação Convites	div	div	313,25	313,25	313,25	-
33.40.41	Material de Apoio	Un.	01	88,80	88,80	88,80	-
33.40.41	Horas Técnicas	H	06	120,00	720,00	720,00	-
33.40.41	Combustível	L	26	3,20	84,20	84,20	-
33.40.41	Material impresso distribuição (Livros)	Un.	20	80,00	1.600,00	1.600,00	-
33.40.41	Kit Manejo pastagem, régua, caderno anotações.	Un.	20	45,00	900,00	900,00	-
	Total por Encontro				3.706,25	3.706,25	-

3.2 Custo anual		
Quantidade	Valor Unitário	Valor Total previsto
64	3.706,25	237.200,00



11.1 Tanque Isotérmico rodoviário para leite (SUDECO)		
Quantidade	Valor Unitário	Valor Total previsto
2	67.000,00	134.000,00

12.1 Carreta Bitrem Volvo (SUDECO)		
Quantidade	Valor Unitário	Valor Total previsto
2	550.000,00	550.000,00

13.1 Silos Armazenadores de grãos (SUDECO)		
Quantidade	Valor Unitário	Valor Total previsto
2	307.700,00	615.400,00

6 – CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO (R\$ 1,00)

Ministério da Integração - MI

Meta	Janeiro/15					
1 a 7	1.944.263,20					

Superintendência do Desenvolvimento do Centro-Oeste – SUDECO

Meta	Dezembro/15	Julho/16	Dezembro/16	Julho/17	Dezembro/17	Julho/18
2	163.603,20	-	163.603,20	-	163.603,20	-
8	415.000,00	-	-	-	-	-
9	-	-	-	195.000,00	-	-
10	-	520.000,00	-	-	-	-
11	-	134.000,00	-	-	-	-
12	-	-	-	550.000,00	-	-
13	-	-	-	-	-	615.400,00
Meta	Dezembro /18					
2	163.603,20	-	-	-	-	-

VI – Data e Assinatura

Em 22 de OUTUBRO de 2014.

SUPERINTENDENTE
CLEBER AVILA

ADRIANA MELO ALVES
SECRETÁRIA DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL